

Protokół Nr VI/40/20
Zarządu Powiatu Zduńskowolskiego
z dnia 06 października 2020 r.

Obrady rozpoczęto 06 października 2020 o godz. 13:30, a zakończono o godz. 17:15 tego samego dnia.

W posiedzeniu udział wzięli:

1. Wojciech Rychlik – Wicestarosta
2. Marcin Łabędzki – Etatowy Członek Zarządu
3. Jadwiga Ziółkowska – Nieetatowy Członek Zarządu
4. Tomasz Ziółkowski – Nieetatowy Członek Zarządu
5. Anna Kurzawa – w/z Skarbnika Powiatu
6. Anna Szubert – Sekretarz Powiatu

Nieobecni:

7. Hanna Iwaniuk – Starosta

Lista obecności stanowi załącznik do protokołu.

Punkt 1

Posiedzenie Zarządu otworzył Wicestarosta Wojciech Rychlik stwierdzając kworum.

Punkt 2

Proponowany porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Zatwierdzenie proponowanego porządku obrad.
3. Zatwierdzenie protokołu z posiedzenia Zarządu w dniu 29 września 2020 r.
4. Wniosek Wydziału Organizacyjnego i Zarządzania Kryzysowego w sprawie zaopiniowania projektu Uchwały Rady Powiatu Zduńskowolskiego w sprawie

rozpatrzenia skargi na działania dyrektora Zespołu Szkół Specjalnych w Zduńskiej Woli. – OR/24/20

5. Uchwały budżetowe.
6. Sprawy różne.
7. Wnioski Członków Zarządu.
8. Zapoznanie z bieżącą sytuacją Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego w Zduńskiej Woli.
9. Zakończenie posiedzenia.

Wyniki głosowania:

ZA: 4, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 1

Wyniki imienne:

ZA (4) Wojciech Rychlik, Marcin Łabędzki, Jadwiga Ziółkowska, Tomasz Ziółkowski
NIEOBECNI (1) Hanna Iwaniuk,

Zarząd Powiatu jednogłośnie zatwierdził porządek obrad.

Punkt 3

Zatwierdzenie protokołu z posiedzenia Zarządu w dniu 29 września 2020 r.

Wyniki głosowania:

ZA: 4, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 1

Wyniki imienne:

ZA (4) Wojciech Rychlik, Marcin Łabędzki, Jadwiga Ziółkowska, Tomasz Ziółkowski
NIEOBECNI (1) Hanna Iwaniuk,

Zarząd Powiatu jednogłośnie zatwierdził w/w protokół.

Punkt 4

Wniosek Wydziału Organizacyjnego i Zarządzania Kryzysowego w sprawie zaopiniowania projektu Uchwały Rady Powiatu Zduńskowolskiego w sprawie rozpatrzenia skargi na działania dyrektora Zespołu Szkół Specjalnych w Zduńskiej Woli. – OR/24/20

Opinia prawna:

„Nie wnoszę uwag pod względem formalno-prawnym”.

Wyniki głosowania:

ZA: 4, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 1

Wyniki imienne:

ZA (4) Wojciech Rychlik, Marcin Łabędzki, Jadwiga Ziółkowska, Tomasz Ziółkowski
NIEOBECNI (1) Hanna Iwaniuk,

Zarząd Powiatu jednogłośnie pozytywnie zaopiniował projekt Uchwały Rady Powiatu Zduńskowolskiego w sprawie rozpatrzenia skargi na działania dyrektora Zespołu Szkół Specjalnych w Zduńskiej Woli, a następnie skierował na stosowne komisje i sesję.

Punkt 5

Uchwały budżetowe.

w/z Skarbnika Powiatu Pani Anna Kurzawa przedstawiła projekty uchwał Zarządu Powiatu Zduńskowolskiego:

- zmieniającej Uchwałę Nr XV/95/19 w sprawie uchwalenia budżetu na rok 2020.

Wyniki głosowania:

ZA: 4, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 1

Wyniki imienne:

ZA (4) Wojciech Rychlik, Marcin Łabędzki, Jadwiga Ziółkowska, Tomasz Ziółkowski
NIEOBECNI (1) Hanna Iwaniuk,

Zarząd Powiatu jednogłośnie podjął Uchwałę Nr VI/194/20 zmieniającą Uchwałę Nr XV/95/19 w sprawie uchwalenia budżetu na rok 2020.

- zmieniającej Uchwałę Nr VI/4/20 Zarządu Powiatu Zduńskowolskiego z dnia 8 stycznia 2020 r. w sprawie wykonania uchwały budżetowej Powiatu

Zduńskowolskiego na rok 2020 (w podziale na plany finansowe poszczególnych jednostek organizacyjnych).

Wyniki głosowania:

ZA: 4, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 1

Wyniki imienne:

ZA (4) Wojciech Rychlik, Marcin Łabędzki, Jadwiga Ziółkowska, Tomasz Ziółkowski
NIEOBECNI (1) Hanna Iwaniuk,

Zarząd Powiatu jednogłośnie podjął Uchwałę Nr VI/195/20 zmieniającą Uchwałę Nr VI/4/20 Zarządu Powiatu Zduńskowolskiego z dnia 8 stycznia 2020 r. w sprawie wykonania uchwały budżetowej Powiatu Zduńskowolskiego na rok 2020 (w podziale na plany finansowe poszczególnych jednostek organizacyjnych).

- w sprawie zmian w harmonogramie dochodów i wydatków budżetu powiatu na rok 2020.

Wyniki głosowania:

ZA: 4, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 1

Wyniki imienne:

ZA (4) Wojciech Rychlik, Marcin Łabędzki, Jadwiga Ziółkowska, Tomasz Ziółkowski
NIEOBECNI (1) Hanna Iwaniuk,

Zarząd Powiatu jednogłośnie podjął Uchwałę Nr VI/196/20 w sprawie zmian w harmonogramie dochodów i wydatków budżetu powiatu na rok 2020.

Punkt 6

Sprawy różne.

Wicestarosta Pan Wojciech Rychlik przedstawił przebieg spotkania z przedstawicielami wsi Holendry w sprawie budowy chodnika w w/w miejscowości.

Punkt 7

Wnioski Członków Zarządu.

Wniosków Członków Zarządu nie zgłoszono.

Punkt 8

Zapoznanie z bieżącą sytuacją Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego w Zduńskiej Woli.

Przewodnicząca nowej Rady Nadzorczej Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. Pani Anna Janicka zaprezentowała analizę funkcjonowania Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. (Prezentacja stanowi załącznik do protokołu)

Prezes Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. Pan Janusz Ratajczyk poinformował, iż zapoznał się z materiałem, ale jako Zarząd Szpitala wraz z Dyrektorem Panem Dariuszem Kałdońskim przedstawili inną wizję Szpitala i inne działania jakie chcieli podjąć. Podkreślił, iż najistotniejsze jest to jakie oczekiwania ma Zarząd Powiatu jako właściciel Szpitala.

Wicestarosta Pan Wojciech Rychlik poinformował, iż ostatnie Zgromadzenie Wspólników i rozmowy Zarządu uzmysłowiły, iż Spółka zamyka się wynikiem ujemnym w sposób znaczny w szczególności na działalności podstawowej, co doprowadzi do stracenia w krótkim czasie kapitału podstawowego Spółki. Decyzja Zarządu jest taka, aby dokonać analizy wstępnej i być może modelu, który został wypracowany 2 lata temu i jest aktualnie realizowany. Dalszy kierunek działania bez ponownej oceny i korekty tego modelu spowoduje, że jeśli nie będzie jakiś działań, które byłyby z zewnątrz wspierające, to w przeciągu kilku lat spowoduje katastrofę. Oczekiwanie właściciela jest, aby Spółka nie przynosiła strat, dlatego prowadzimy tę dyskusję.

Członek Zarządu Pani Jadwiga Ziółkowska zapytała, jak dużo jest sprzętu, który jest w Szpitalu nieużywany i jakie są jego koszty utrzymania są ponoszone.

Prezes Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. Pan Janusz Ratajczyk poinformował, iż strata wynosi 325 000 zł za 8 miesięcy, ale rzeczywiście po likwidacji bloku operacyjnego na Chirurgii, trochę sprzętu zostało i jest on

przeznaczony do sprzedania, bo nie będzie już wykorzystany. Pierwszym zagrożeniem, który jest i pewnie nastąpi, najpóźniej od marca przyszłego roku, jak nie od 1 stycznia, pogotowie przejdzie pod Zarząd Wojewody, i wszystko co z nim związane zostanie nam zabrane. Jest to zła informacja, ponieważ pogotowie daje zarobek Szpitalowi.

Przewodnicząca nowej Rady Nadzorczej Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. Pani Anna Janicka poinformowała, iż nawet jeśli Szpitale przejdą pod ogólny Zarząd Państwowy i zostaną upublicznione, a nie ma pewnych informacji, to jeśli jakiś Szpital miałby zostać zlikwidowany, a będzie miał na siebie pomysł, to łatwiej będzie zawalczyć o jego pozostawienie.

Dyrektor ds. Medycznych Pan Dariusz Kałdoński wyraził podziw dla pracy Rady Nadzorczej, jaką wykonała przygotowując analizę finansową.

Warto przypomnieć, krótką drogę, jaką przeszliśmy. W swojej koncepcji założyliśmy, iż nasz Szpital w perspektywie ryczałtu i obecności w sieci, będzie miał ograniczoną liczbę przychodów. Przychody zostały utrwalone historycznie w oparciu o wykonanie świadczeń z roku 2015. W tej chwili te przychody z ryczałtu to jest baza, która powstała w 2015. Stąd ta nasza usilna chęć dążenia do usilnego jak największego zagęszczenia świadczeń w jednym, tym samym tańszym ośrodku. Spowodowało to pozbycie się, wyprowadzenie z działalnością ambulatoryjną z osobnego budynku, czyli ul. Osmolińskiej, który został wyprowadzony i sprzedany. Środki zostały wprowadzone do Spółki. Bazowaliśmy jednak na tym co jest podstawą ryczałtu, elementem wprowadzenia nas do sieci jako Szpitala Powiatowego. Pani Przewodnicząca mówiła o prowadzeniu rozmów wyprowadzenia Szpitala z sieci.

Przewodnicząca nowej Rady Nadzorczej Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. Pani Anna Janicka poinformowała, iż nie mówiła o wyprowadzeniu z sieci, tylko wyjście z sieci lub pozostanie w sieci ale w zmienionej strukturze.

Dyrektor ds. Medycznych Pan Dariusz Kałdoński podkreślił, iż trzeba odpowiedzieć na pytanie jaka ma być funkcja tego Szpitala.

Wicestarosta Pan Wojciech Rychlik poinformował, iż celem rozmowy jest to, aby przedyskutować rozwiązania dla naszego Szpitala. Chcemy utrzymać Szpital w Zduńskiej Woli. Przez wiele lat dążyliśmy, aby rozwój Szpitala następował. Działalność operacyjna netto jest na poziomie ponad „– 2 000 000 zł”, sytuację ogólną poprawia dokapitalizowanie Szpitala oraz sprzedaż nieruchomości na ul. Osmolińskiej. Wiele wniosków jest możliwe do wprowadzenia już. Pozostaje jeszcze pytanie, czy racjonalne jest podjęcie decyzji o budowie bloku operacyjnego, czy nie. Mieliśmy dużą wizję budowy nowych pawilonów, z racji nieotrzymania środków ta wizja została przerwana. Miało to zmienić oblicze Szpitala, dając może ryzykowną szansę, ale to się nie ziściło. Kolejny model miał polegać na tym, że w obliczu nie spełnienia standardów bloków operacyjnych, wybudować nowy blok operacyjny. Pojawia się pytanie czy zasadne jest inwestowanie ok. 10 000 000 zł na budowę, gdy każdy zabieg przynosi Szpitalowi stratę. Na ile w tym całym przedsięwzięciu ukierunkować ewentualnie funkcjonowanie oddziałów zabiegowych, bądź z nich rezygnować, żeby przy okazji nie dokonać sytuacji, że Szpital straci racjonalność bytu. Podkreślił, iż bardzo ceni opinię Kierownictwa Szpitala oraz Rady Nadzorczej Szpitala.

Dyrektor ds. Medycznych Pan Dariusz Kałdoński poinformował, iż lubi znać formę lub modelu reformy czy restrukturyzacji na przykładzie innego Szpitala. Nie zna Szpitala w powiecie 60 000, który nie posiada Oddziału Chirurgii. Przypomniał, iż trzy lata temu mówił, aby podjąć prostą decyzję o przeniesieniu Oddziału Pediatrii blisko Oddziału Noworodkowego, co do tej pory wymagało pracy trzech lekarzy, a wystarczy jeden lekarz pediatra. W kontekście nowego planu zostaje jedynie pytanie czy się w ogóle modelować. Jeden lekarz przez 24 godziny, przez 30 dni to jest 72 000 zł, czyli 840 000 zł wyniku finansowego rocznego. Szpital stara się o środki z tarczy na przeniesienie tego Oddziału. zaproponował, aby to wykonać, jest to projekt przeniesienia i skoncentrowania świadczeń w jednym miejscu. Zyskujemy na operacji 800 000 zł, inwestując 2 000 000 zł. Zwrot kosztu z inwestycji 3 lata, przy zachowanym kontrakcie.

Zaproponował inną koncepcję: budujemy Szpital w oparciu o Internę, która ma ryczałt i Rehabilitację z Paliatywną. Przychodzi taka epidemia, nie mamy normalnej pracy przez rok, od września już nie pracujemy wg 1/12. Na Rehabilitację zgłasza się 60% pacjentów, na Paliatyw ludzi trzeba też zapraszać. W Sieradzu w 16 łóżkowym

hospicjum jest 9-ciu pacjentów, w tym jeden ze stwierdzonym wirusem COVID na izolacie, więc nikt już nie położy tam pacjenta. Modele matematyczne są dobre, ale ciągle pozostaje pytanie: co chcemy osiągnąć.

Wicestarosta Pan Wojciech Rychlik poinformował, iż bardzo się ucieszył na uwagi Pana Doktora. Zwrócił uwagę, aby nie odmawiać prawa do innego spojrzenia, ono nie jest być może do zastosowania, ale stanowi spojrzenie jakby mogło funkcjonować przy podjęciu takiej a nie innej decyzji. Jednak póki co nie została podjęta żadna decyzja. Zarząd chciał się dowiedzieć, jak dojść do innych rozwiązań i jest to bardzo pouczające.

Członek Zarządu Pan Tomasz Ziółkowski podkreślił, iż Zarząd nie funkcjonuje na co dzień w służbie zdrowia, dlatego bardzo cenne są właśnie kontrargumenty. Koncepcja wygląda na logiczną i być może po tych argumentach nie do końca ta cała analiza jest dobra. Zadał pytanie do Przewodniczącej Rady Nadzorczej, w planie jest likwidacja chirurgii i położnictwa, czy brali pod uwagę ograniczenia chirurgii planowej, jak to mogłoby wpłynąć na wynik finansowy.

Przewodnicząca nowej Rady Nadzorczej Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. Pani Anna Janicka poinformowała, iż brali to pod uwagę, niezbędne jest jednak dostępność odpowiednich lekarzy i chętnych pacjentów. Nie jest możliwe, aby każdego pacjenta przyjętego na oddział potraktować jako pacjenta na chirurgię jednego dnia.

Dyrektor ds. Medycznych Pan Dariusz Kałdoński poinformował, iż wymaga to kwalifikacji pacjentów pod względem rodzaju zabiegów ale i stanu zdrowia co nie oznacza, że pacjent będzie leżał na oddziale jeden dzień. Procedury, które są związane z oddziałami zabiegowymi, mają szansę przy mniejszej ilości łóżek na większe dochody. Oddziały o charakterze niezabiegowym poza Interną mają wycenę osobo/dnia w granicach 200 zł. Oddział zabiegowy osobo/dzień jest w stanie wygenerować znacznie większe dochody.

Przewodnicząca nowej Rady Nadzorczej Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. Pani Anna Janicka podkreśliła, że nie ważna jest wersja planu do

wykonania, gdyż najważniejszy jest taki plan, który da wynik finansowy na 0. Jeśli chcemy utrzymać Oddział Chirurgii i Oddział Ginekologiczny, to właściciel musi zainwestować w Blok Operacyjny.

Etatowy Członek Zarządu zwrócił uwagę, iż kilka lat temu prosił o udzielenie informacji o przeliczeniu kosztów stałych oddziału na jednego pacjenta. Z czynnika wynikowego było pokazane, że mamy nadwykonania na Chirurgii, ale jest i tak strata. Zapytał, jak doprowadzić do tego, aby zniwelować tą stratę w innych obszarach. Jeśli wybudujemy dwa bloki operacyjne, to koszty się zwiększą i strata również wzrośnie.

Wicestarosta Pan Wojciech Rychlik zaproponował, aby dalszy etap dyskusji przenieść na Radę Nadzorczą i zwołać posiedzenie w dogodnym terminie. Wyraził nadzieję, iż Rada Nadzorcza z kierownictwem Szpitala będzie dążyła do optymalnego modelu. Zarząd chciałby osiągnąć: zmniejszyć dużą stratę oraz odpowiedzieć na pytanie czy inwestować w budowę bloku operacyjnego.

Przewodnicząca nowej Rady Nadzorczej Zduńskowolskiego Szpitala Powiatowego Sp. z o. o. Pani Anna Janicka poprosiła o propozycję kierownictwa Szpitala, do zbilansowania się Szpitala.

Punkt 9

Zakończenie posiedzenia.

Posiedzenie zakończył Wicestarosta Wojciech Rychlik.

Na tym protokół zakończono.

Starosta Hanna Iwaniuk – Przewodniczący Zarządu

Wojciech Rychlik - Wicestarosta

Marcin Łabędzki – Etatowy Członek Zarządu

Jadwiga Ziółkowska – Nieetatowy Członek Zarządu

Tomasz Ziółkowski – Nieetatowy Członek Zarządu

Protokołowała:

E. Szymczak